

**SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM  
PENILAIAN KINERJA MANAJER PADA  
PT. INDOSAT DIVRE TIMUR**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
DALAM MEMPEROLEH GELAR SARJANA EKONOMI  
JURUSAN AKUNTANSI**

**MILIK  
PERPUSTAKAAN  
UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA**



**DIAJUKAN OLEH**

**ROSSIE DAMAYANTI**

**No. Pokok : 049916375**

**KEPADA  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS AIRLANGGA  
SURABAYA  
2004**

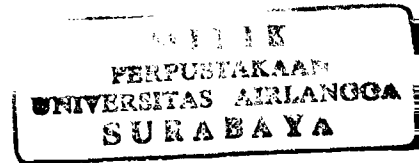
**SKRIPSI**

**SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM  
PENILAIAN KINERJA MANAJER PADA  
PT. INDOSAT DIVRE TIMUR**

**DIAJUKAN OLEH:**

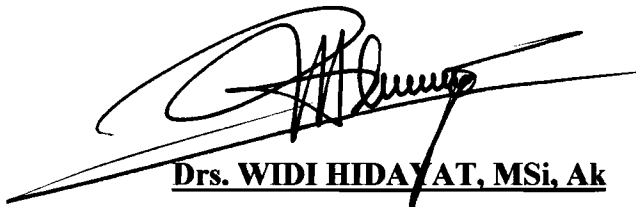
**ROSSIE DAMAYANTI**

**No. Pokok : 049916375**



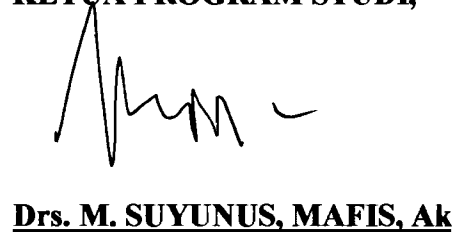
**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH**

**DOSEN PEMBIMBING,**

  
**Drs. WIDI HIDAYAT, MSi, Ak**

**TANGGAL.....<sup>27</sup>/<sub>4</sub>.....-2004**

**KETUA PROGRAM STUDI,**

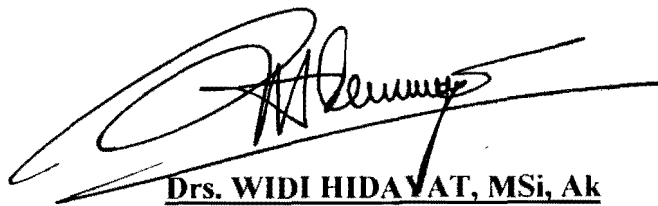
  
**Drs. M. SUYUNUS, MAFIS, Ak**

**TANGGAL.....<sup>28</sup>/<sub>04</sub>.....-2004**

Surabaya.....*26 Maret 2014*

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

**Dosen Pembimbing**



**Drs. WIDI HIDAYAT, MSi, Ak**

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1. SIMPULAN**

Berdasarkan uraian dan pembahasan tentang akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja manajer pada bab-bab sebelumnya, maka penulis dapat mengambil simpulan sebagai berikut:

1. Secara keseluruhan PT. Indosat Divre Timur telah menerapkan sistem akuntansi pertanggungjawaban sebagai dasar dalam penilaian kinerja manajer pusat pertanggungjawaban, yaitu sebagai pusat biaya.
2. Penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Indosat Divre Timur dapat dilihat melalui kriteria-kriteria akuntansi pertanggungjawaban, yaitu:
  - a. Struktur organisasi yang diterapkan pada PT. Indosat Divre Timur telah memenuhi konsep desentralisasi, dimana terdapat pembagian tugas, wewenang, dan tanggung jawab dari masing-masing bagian pusat pertanggungjawaban walaupun masih terdapat adanya perangkapan jabatan.
  - b. Dalam proses penyusunan anggaran pada PT. Indosat Divre Timur telah melibatkan partisipasi dari manajemen tingkat bawah. Penyusunan anggaran tersebut diusulkan dari urusan ke bagian pusat pertanggungjawaban untuk diusulkan sebagai anggaran divisi. Anggaran yang diusulkan oleh masing-masing bagian harus berdasarkan pada program kerja masing-masing bagian yang mengacu pada rencana jangka panjang perusahaan.

- c. Dalam penerapan sistem akuntansi biaya, PT. Indosat Divre Timur telah menggunakan metode klasifikasi kelompok (*group classification method*) dimana telah menunjukkan adanya kode klasifikasi biaya berdasarkan jenis biayanya dan adanya kode tingkat pusat pertanggungjawaban. Namun demikian dalam mengklasifikasikan biayanya masih belum terlihat adanya pemisahan biaya antara biaya terkendali dengan biaya tidak terkendali.
- d. Pembuatan laporan pertanggungjawaban telah disusun oleh masing-masing bagian dari pusat pertanggungjawaban tiap satu bulan sekali. Dalam laporan ini akan memperlihatkan anggaran dengan realisasinya yang dicapai oleh masing-masing bagian pusat pertanggungjawaban, disamping adanya penjelasan tertentu jika terjadi adanya penyimpangan. Laporan bulanan ini akan digunakan sebagai acuan dalam menilai kinerja pusat pertanggungjawaban.
- e. Dengan mengacu pada pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab masing-masing manajer bagian, penilaian kinerja manajer pusat biaya pada PT. Indosat Divre Timur akan dilihat melalui kemampuan manajer dalam melakukan efisiensi biaya, yaitu dengan membandingkan antara anggaran yang telah ditentukan dengan realisasinya

## 5.2. SARAN

Berdasarkan penelitian dan analisis yang telah dilakukan, maka penulis berusaha mengajukan saran-saran yang dapat digunakan bagi pihak manajemen dalam

---

kaitannya dengan penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam penilaian kinerja manajer, yaitu:

1. Struktur organisasi yang terdesentralisasi menghendaki adanya pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab untuk masing-masing karyawan secara jelas. Akan lebih baik jika pada masing-masing bagian dalam PT. Indosat Divre Timur tidak memberlakukan adanya perangkapan jabatan sehingga memudahkan dalam mengerjakan tugasnya.
2. Dalam menyusun kode rekeningnya akan lebih baik jika PT. Indosat Divre Timur menambahkan satu digit lagi sebagai penjelasan bagi masing-masing pusat pertanggungjawaban tentang pemisahan biaya ke dalam biaya terkendali dan tidak terkendali untuk memudahkan menilai kinerja manajer pusat pertanggungjawaban